



## États financiers 2025-2026 préliminaires (non audités)

| États des résultats                                 | Prévisions<br>budgétaires | TOTAL RÉEL       | Administration | Communications<br>et engagement | Biodiversité<br>et Forêts | Environnement<br>urbain | Énergie et<br>changements<br>climatiques |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------------------------------|
| <b>PRODUITS</b>                                     |                           |                  |                |                                 |                           |                         |                                          |
| Subventions                                         | 2 925 117                 | 2 737 148        |                | 158 237                         | 1 682 130                 | 896 780                 |                                          |
| Fondations privées et commandites                   | 655 560                   | 630 301          |                | 43 933                          | 70 465                    | 56 604                  | 459 299                                  |
| Collecte de fonds et activités de financement       | 337 065                   | 344 800          |                | 203 242                         | 141 558                   |                         |                                          |
| Autres revenus                                      | 6 500                     | 5 522            |                | 5 522                           |                           |                         |                                          |
| Frais d'administration des projets                  | 0                         | 0                |                | 383 678                         | (225 850)                 | (99 928)                | (57 901)                                 |
|                                                     | <b>3 924 242</b>          | <b>3 717 771</b> |                | <b>794 613</b>                  | <b>1 668 303</b>          | <b>853 456</b>          | <b>401 399</b>                           |
| <b>CHARGES</b>                                      |                           |                  |                |                                 |                           |                         |                                          |
| Salaires et avantages sociaux                       | 2 370 110                 | 2 271 343        | 261 951        | 161 004                         | 950 913                   | 648 530                 | 248 946                                  |
| Honoraires et sous-traitants                        | 860 479                   | 811 605          | 16 726         | 39 787                          | 516 610                   | 117 582                 | 120 900                                  |
| Dépenses d'activités, d'ateliers et de verdissement | 195 687                   | 140 675          | 0              |                                 | 81 127                    | 59 307                  | 242                                      |
| Publicité, promotions, dons et représentation       | 163 079                   | 108 167          | 4 298          | 21 066                          | 55 749                    | 3 905                   | 23 148                                   |
| Loyer et entretien                                  | 82 000                    | 75 681           | 57 410         |                                 | 9 130                     | 8 800                   | 342                                      |
| Fournitures de bureau et d'administration           | 13 990                    | 15 924           | 3 986          | 7 681                           | 1 631                     | 2 361                   | 265                                      |
| Télécommunications et services informatiques        | 82 423                    | 71 858           | 63 538         | 5 803                           |                           |                         | 2 517                                    |
| Frais de déplacements                               | 102 338                   | 72 209           | 28 593         | 1 856                           | 26 312                    | 10 966                  | 4 483                                    |
| Formations et club social                           | 20 750                    | 4 563            | 3 538          |                                 |                           | 469                     | 556                                      |
| Vie démocratique (CA, AGA et planif stratégique)    | 44 000                    | 43 857           | 43 857         |                                 |                           |                         |                                          |
| Cotisations, taxes et permis                        | 8 235                     | 6 266            | 5 165          | 95                              |                           | 1 006                   |                                          |
| Assurances                                          | 7 200                     | 6 206            | 6 206          |                                 |                           |                         |                                          |
| Intérêts et frais bancaires                         | 16 677                    | 15 191           | 12 054         |                                 | 2 607                     | 530                     |                                          |
| Créances douteuses et irrécouvrables                | 7 700                     | 10 240           | 10 240         |                                 |                           |                         |                                          |
| Amortissement                                       | 25 000                    | 22 435           | 22 435         |                                 |                           |                         |                                          |
|                                                     | <b>3 999 669</b>          | <b>3 676 222</b> | <b>539 997</b> | <b>237 292</b>                  | <b>1 644 078</b>          | <b>853 456</b>          | <b>401 399</b>                           |
| <b>Excédent (insuffisance) de l'exercice</b>        | <b>(75 426)</b>           | <b>41 549</b>    | <b>17 323</b>  |                                 | <b>24 225</b>             | <b>0</b>                | <b>0</b>                                 |